

PLAN MANAGERIAL 2016 - 2017

S-a optat pentru urmatoarele planuri operationale:

1. **Promovarea imaginii liceului**
2. **Imunătățirea resurselor materiale și financiare**
3. **Dezvoltarea profesionala a cadrelor didactice**
4. **Imbunătățirea procesului de predare învățare prin activități extracurriculare**
5. **Infiintarea a două grupe cu program prelungit la Gradinita 3**
6. **Reabilitarea (extinderea) Gradinitei nr.3**

1. Promovarea imaginii liceului

Obiective specifice

- Cresterea prestigiului liceului in cadrul comunitatii locale
- Informarea permanenta a elevilor si parintilor in legatura cu oferta curriculara a liceului
- Asigurarea circulatiei informatiei despre liceu in scopul unor viitoare parteneriate

Planificare operațională

Actiuni	Teremen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resure			Evaluare, monitorizare
				umane	materiale	finaciare	
Elaborarea ofertei educationale adecvata cererii si conform resurselor liceului	februarie	Echipea manageriala	Corelarea planului de scolarizare, cu cerintele de formare identificate la nivel regional si local	Directori, Comisia curriculum șefi de catedre comisie calitate	tehnica de calcul cărți și publicații materiale didactice consumabile servicii comunicare	cf. buget proiectat /aprobat	Director Director adjunct Raport activitate CC Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Organizarea manifestării "Zilele liceului Gh.Lazăr" manifestare anuală	5 iunie	Echipea manageriala Consiliul de administratie	Participarea intregului corp profesoral si a cel puțin 70% din elevii liceului la manifestarile organizate	Directori Profesori Elevi Pariniti Invitati	Video proiector Materiale didactice Consumabile Pliante	cf. buget proiectat /aprobat	Director Director adjunct Diriginti Invatatori Raport activitate
Realizarea intr-un format nou a paginii WEB a liceului	martie 2017	Profesor informatica Echipea manageriala	Reactualizare a lunara a paginii WEB	Profesor informatica	Calculator	cf. buget proiectat	Director Director adjunct

Reactualizarea și perfectionarea pliantului de prezentare a liceului și distribuirea lui în școli generale sau licee	anual	Profesor informatica Echipa managerială	Realizarea unui număr de pliante color	Directori, Profesor informatica Profesor desen	tehnică de calcul imprimantă consumabile	cf. buget proiectat	Director CEAC Extras raport CEAC Proces verbal CP/CA
Realizarea unor noi numere din revista școlară "Caleidoscopul Lăzăreștilor"	trimestrial	Profesor informatica Profesori lb. română Echipa managerială	Realizarea trimestrială a unui număr de reviste școlare	Elevi, prof. lb. română, prof. informatică a dirigenți	tehnică de calcul imprimantă consumabile	cf. buget proiectat	Director, director adjunct Proces verbal CP/CA Raport Activitate
Participarea la derularea unor proiecte în cadrul programelor cu finanțare europeană: Socrates, Leonardo, Lingua	2017 iunie	Comisia pt. parteneriate și proiecte	Participarea la cel puțin 1 proiect	Profesori, elevi	tehnică de calcul imprimantă consumabile materiale	Obținere de garanție/finanțare	Director Proces verbal CP/CA Raport Activitate Extras raport CEAC

2. Imunătățirea resurselor materiale și financiare

Obiective specifice

- Dotare cu mobilier școlar pentru 15 săli de clasă, cancelarie și a cabinetelelor didactice
- Creare și amenajarea cabinetului de informatică nr.2
- Dotarea cu material didactic pentru grădinițe și învățământ primar
- Amenajarea unui cabinet CEAC
- Extinderea rețelei de internet în cabinetele didactice și a rețelei WI-FI
- Amenajarea curții liceului

Actiuni	Termen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resurse			Evaluare, monitorizare
				umane	materiale	financiare	
Procurarea de mobilier școlar pentru 15 săli de clasă și Cancelarie	2016-2017	Director Contabil șef Administrator	Plan de achiziții Situatie centralizatoare privind necesarul de bănci, catedre, scaune	Consiliul Local Director Contabil șef	Mobilier școlar	Buget Programe guvernamentale	Director Administrator Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA

Amenajarea cabinetului de informatica nr. 2	Iunie 2017	Director Contabil sef Administrator Prof. informatica	Situație centralizatoare privind necesarul de bănci, catedre, scaune, nr.calculatoare	Consiliul Local Director Contabil sef	Calculatoare Cablaje Prize, mobilier	Buget Sponsorizari	Director, Contabil Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Continuarea dotării cu material didactic pentru gradinițe și invatamant primar	Anual	Director adjunct Contabil sef Invatatoare Educatore Administrator	Situație centralizatoare privind necesarul materialelor didactice	Director adj Contabil sef Invatatoare Educatore Administrator	Material didactic, planse, carti	buget	Director, Director adj Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Amenajarea unu cabinet CEAC	August 2017	Director C.A.	Situație centralizatoare privind doatarea cabinetului	Director Contabil Profesori	tehnică de calcul consumabile birou	Buget Sponsorizari	Director, Director adj Documente financiar contabile Raport activitate director Extras raport CEAC
Continuarea amenajării curții liceului prin betonare/asfaltare și montarea de banci pentru elevi	Decembrie 2016	Director C.A.	Planul de amenjare si necesarul privind finalizare amenajarii curtii liceului	Consiliul Local Avrig	Banci, Materiale constructii	Buget Atragere de fonduri Programe guvernamentale	Director Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Doatrea cabinetelor didactice cu mobilier si internet	Decembrie 2016	Director C.A.	Situație centralizatoare privind necesarul de bănci, catedre, scaune, nr.calculatoare	Consiliul Local Avrig	Mobilier Router, cabluri	Programe guvernamentale Buget Resurse proprii	Director, director adj Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Amenajarea unei retele de internet wireless in corpul de cladire A	August 2017	Director adjunct Contabil sef Prof. informatica	Situatie centralizatoare privind necesarul de tehnica privind amenajarea retelei WI-FI	Consiliul Local Avrig	Router wi-fi	Resurse proprii Buget	Director, director adj Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA

3. Dezvoltarea profesionala a cadrelor didactice

Obiective specifice:

- Autoevaluare privind nevoia de perfecționare și formare continuă și participarea la programele oferite de instituțiile acreditate, în limita intereselor instituționale sau personale, cu finanțarea asigurată la nivelul programelor sau din veniturile personale ale angajaților.
- Identificarea, în colaborare cu CCD, ISJ, alte instituții acreditate, a programelor de perfecționare și de formare continuă care răspund nevoilor identificate.
- Participarea a cel puțin 1/3 din personalul didactic la programe de perfecționare și de formare continuă, conform nevoilor identificate
- Realizarea la nivelul fiecărei catedre a cel puțin 1 activitate metodică și cel puțin 1 lecție deschisă pe semestru vizând, în principal, utilizarea la clasă a metodelor centrate pe elev.
- Asistarea de către șeful de catedră la cel puțin 2 ore pe semestru a fiecărui cadru didactic.
- Documentarea corespunzătoare la nivelul fiecărei catedre și a Comisiei pentru perfecționare și formare continuă a activităților desfășurate.

Actiuni	Teremen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resure			Evaluare, monitorizare
				umane	materiale	fianciare	
Autoevaluarea nevoilor de perfecționare și de formare continuă pe baza activității la clasă, în ședințe de catedră și alte activități metodice	Semestrul I, II permanent	Comisia pentru perfecționare și formare continuă Sefi catedre	Baza de date actualizată Solicitări cadre didactice Procese verbale ședințe de catedră	Directori Comisia pentru perfecționare și formare continuă Sefi catedre CEAC	tehnică de calcul și multiplicare; cărți și publicații; servicii comunicare; consumabile;	cf. buget proiectat /aprobat	Director, CEAC Comisie perfectionare Sefi catedre Raport activitate Comisie Perfectionare Extras raport CEAC Raport activitate anual Proces verbal CP/CA
Obținerea și transmiterea informațiilor privind programele de perfecționare și de formare continuă oferite de CCD, ISJ, alte instituții	Periodic	Comisia pentru perfecționare și formare continuă Sefi catedre	Informații afișate în cancelarie Documente Comisia pentru perfecționare și formare continuă	Directori Comisia pentru perfecționare și formare continuă Sefi catedre CEAC	tehnică de calcul și multiplicare; cărți și publicații; servicii comunicare; consumabile;	cf. buget proiectat /aprobat	Director, Contabil Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Facilitarea participării și participarea angajaților la activitățile de perfecționare și formare continuă	Conform ofertei	Director Director adjunct Șefi catedre Secretariat	Orar suplینiri (după caz); Certificate/adeverințe participare; Procese verbale activități metodice catedre (minim 1 pe semestru)	Directori Comisia pentru perfecționare și formare continua Sefi catedre CEAC	tehnică de calcul și multiplicare; cărți și publicații; servicii comunicare; consumabile;	cf. buget proiectat /aprobat	Director, Director adj Documente financiar contabile Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA

4. Îmbunătățirea procesului de predare învățare prin activități extracurriculare

Obiective specifice:

- Implicarea elevilor și a cadrelor didactice în activități extracurriculare pe tot parcursul anului școlar
- Realizarea unei redacții pentru revista școlară, cu toate dotările necesare
- Realizarea unei redacții pentru revista școlară, cu toate dotările necesare

Actiuni	Teremen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resure			Evaluare, Monitorizare
				umane	materiale	fianciare	
Realizarea de protocolale de colaborare cu Casa de Cultură Avrig, Clubul Elevilor Avrig, Asociații Sportive, Ocolul Silvic "Izvorul Florii" Avrig	Semstrul I	Director Consilier educativ	Protocolale de colaborare semnate Lista firme și instituții	Directori; coordonatori proiecte; șefi catedre; diriginți; comisie calitate elevi, părinți colaboratori;	tehnică de calcul și multiplicare; cărți și publicații; servicii comunicare; consumabile;	cf. buget proiectat /aprobat fonduri proprii sponsorizari	Fișe de monitorizare pentru fiecare activitate Raport conilier educativ Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Participarea prin selecție, a elevilor la alcătuirea ansamblului de dansuri populare "Ghiocelul" din cadrul Clubului Elevilor Avrig	Semstrul II	Director Consilier educativ Invatatoare Profesor de dans	Programe activități Liste de selecție și participare elevi Evidența prezentei	Profesor de dans 15-20 elevi	Sala de dans Aparatura muzicala Costume	cf. buget proiectat /aprobat fonduri proprii sponsorizari	Fișe de monitorizare pentru fiecare activitate Raport conilier educativ Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Organizarea în parteneriat cu Clubul elevilor a Concursului "Tânărul șahist"	Semstrial	Consilier educativ Profesor educție fizica și sport	Programe de activitate Invitații, diplome	15-20 de participanti	Table de sah	fonduri proprii sponsorizari	Fișe de monitorizare Raport consilier educativ Extras raport CEAC Raport activitate director

Pregătirea unor echipe sportive de fotbal, volei și handbal care să participe la competițiile locale, județene și naționale	semestrial	Consilier educativ Profesor educație fizică și sport	Programe de activitate Invitații, Diplome Participarea echipelor la competiții	Echipe de elevii	Material sportive	fonduri proprii	Fișe de monitorizare pentru fiecare activitate Raport consilier educativ Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA
Realizarea unei redacții pentru revista școlară, cu toate dotările necesare	anual	Director Consilier educativ Prof. lb. română, informatică, desen	Elaborarea lunară a unei reviste școlare cu serie ISBN	Elevi, profesori	tehnică de calcul și multiplicare; cărți și publicații; servicii comunicare; consumabile	fonduri proprii	Numărul de apariții a reviste școlare Extras raport CEAC Raport activitate
Acțiuni extracurriculare cu caracter ecologic, în colaborare cu Ocolul Silvic "Izvorul Florii" Avrig	Semestrul II	Consilier educativ Prof. geografie, biologie, dirigenți, învățătoare	Protocoale de colaborare semnate Evidența prezenței Raport activitate ecologizare-căminare de gunoieră colectată	Elevi Profesori Angajați ai ocolului silvic	Saci Materiale de protecție	sponsorizare	Fișe de monitorizare pentru fiecare activitate Raport consilier educativ Extras raport CEAC Raport activitate director Proces verbal CP/CA

5. Iniintarea a două grupe cu program prelungit la Gradinita 3

Obiective specifice:

- Prognoza necesarului de locuri pt.program prelungit
- Solicitarea aprobarilor de iniintare a grupelor cu program prelungit de la ISJ Sibiu si Primaria Avrig
- Amenjarea corespunzatoare a sediului gradinitei
- Dotarea cu materialele necesare a grupei cu program prelungit si a bucatariei
- Angajarea de personal calificat pt.bucatarie si ingrijire sala
- Deschiderea grupelor cu program prelungit

Actiuni	Teremen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resure			Evaluare, Monitorizare
				umane	materiale	fianciare	
Chestionarea parintilor in legatura cu optiunea de program	Octombrie 2016	Coordonatoare gradinita educatoare	Realizarea unei situatii statistice cu optiunile parintilor	Educatoare Pariniti	chestionare	-	Rezulate chestionare Coordonatoare gradinita Director Director adjunct
Cereri scrise cu motivatia infintarii grupei cu program prelungit	Noiembrie 2016	director	Depunerea cererilor la ISJ si Primarie	Director Director adjunct	consumabile	-	ISJ Primarie Avrig
Informare cu privire la necesarul de mobilier scolar pt program prelungit	Noiembrie 2016	administrator	Necesarul de mobilier	Administrator	mobilier	buget	Director Contabil
Organizarea selectiei de oferta pentru lucrarile de reabilitarea a salilor de clasa	Noiembrie 2016	Consiliul de administratie	Selectia unei firme de amenajari interioare	Director Director adj Profesori Consilieri loc.	-	Buget	Director Contabil

Selectia de oferte pt.amenajarea bucatariei conform standardelor impuse de ASP	Decembrie 2016	Consiliul de administratie	Selectia unei firme de amenajari interioare	Director Director adj Profesori Consilieri loc	Obiecte necesare amenajare si utilare bucatarie	Buget	Director Contabil
Achizitionarea de materiale necesare activitatii bucatariei	Decembrie-ianuarie 2017	Administrator contabil	Achizitionarea de materiale necesare activitatii bucatariei	administrator	Materiale necesare activitatii bucatariei	Buget	Director
Organizarea concursului de angajarea	Ianuarie 2017	Consiliul de administratie	Angajarea de personal calificat	candidatii	-	-	Consiliul de administratie
Oficializarea inceperii activitatii grupei cu program prelungit	Februarie 2017	Consiliul de administratie	Inceperea activitatii grupei program prelungit	Personal calificat	Obiecte si materiale necesare	buget	Director

6. Reabilitarea (extinderea) Gradinitei nr.3

Obiective specifice:

- Stabilirea necesarului de lucrari pt.reabilitare
- Intocmirea documentatiei pt.obtinerea de finantare
- Organizarea selectiei de oferte sau a licitatiei de lucrari pe SEAP
- Executarea lucrarilor
- Executarea lucrarilor

Actiuni	Teremen	Responsabilitati	Criterii de performanta	Resure			Evaluare, Monitorizare
				umane	materiale	fianciare	
Sedinta comuna C.A, Primar, inspectori scolari	August 2016	director	Necesarul de lucrari si stabilirea optiuni de reabilitare	Primar Inspectori scolari Director, director adj, profesori, consileiri locali	-	-	Proces verbal Director
Declaratii privind proprietatea terenului si a cladirii de la primarul orasului	Noiembrie 2016	Director primar	Declaratii privind proprietatea terenului si a cladirii de la primarul orasului	Director Primar	-	-	Proces verbal

Publicarea pe site ul SEAP a solicitarii de lucrari	Mai 2017	Comisia de selectie de oferte	Aparitia pe site a anuntului de solicitare de oferte	Contabil Director Profesori	-	-	Solicitare oferta Director
Selectarea ofertei castigatoare	Mai 2017	Comisia de selectie de oferte	Selectarea celei mai avantajoase oferte	Contabil Director Profesori			Cea mai avantajoasa oferta Director
Incheierea contractului de executie de lucrari	Mai 2017	Comisia de selectie de oferte	Incheierea contractului	Contabil Director Profesori	-	-	Contract de executie Director
Demararea lucrarilor de reabilitarea	Iunie 2017	Consiliul de administratie	Inceperea lucrarilor	Director Primar Inspector ISJ	-	-	Plan de executie Director
Receptia lucrarilor de reabilitarea	Septembrie 2017	Comisia de receptie	Receptia lucrarilor	Director Primar Inspector ISJ	-	-	Receptia lucrarilor Director